

À nos clients

Gwatt, décembre 2025

## Bien positionné dans un environnement de marché difficile

Chères clientes, chers clients

Depuis que j'ai racheté les solutions système BIPV à Meyer Burger en 2018, 3S est une entreprise indépendante, détenue à **100 % par des investisseurs privés**. Je détiens la majorité des actions, Patrick Hofer-Noser, et cela ne changera pas à l'avenir. Ce qui ne changera pas non plus, c'est notre **mission** qui consiste à faire avancer de manière visible la transition énergétique grâce à nos systèmes solaires intégrés aux bâtiments.

Le photovoltaïque intégré aux bâtiments (BIPV) reste un créneau spécialisé au sein de l'industrie solaire, que 3S exploite avec succès depuis près de 25 ans. Comme l'ensemble du secteur, nous ressentons également les **défis actuels** du marché solaire suisse et la pression concurrentielle internationale croissante. Des changements étaient et restent nécessaires.

En tant que PME gérée par son propriétaire, nous faisons face à la situation du marché avec une **stratégie anticyclique** claire : 3S investit de manière ciblée dans de nouveaux produits, des installations de production et des offres de services. Dans le même temps, nous poursuivons notre expansion dans les pays voisins et continuons à développer nos activités de projet. En nous concentrant systématiquement sur les solutions système, les services et les avantages pour les clients, nous créons les bases d'un développement réussi à long terme.

Du côté des coûts, nous avons mis en œuvre au printemps 2025 d'importants **ajustements structurels** qui portent leurs fruits. Grâce à la réduction des coûts, nous disposons aujourd'hui de la marge de manœuvre financière nécessaire pour continuer à investir dans l'avenir et à recruter de nouveaux collaborateurs de manière sélective.

L'année 2026 restera également difficile. Le marché solaire est actuellement en phase de consolidation et évolue d'un marché vendeur vers un **marché acheteur** très concurrentiel. Nous sommes convaincus que les mesures prises nous permettent d'être bien préparés aux défis et aux changements à venir et nous envisageons l'avenir avec confiance.

Aujourd'hui, 14 % du mix électrique suisse provient de l'énergie solaire. Ce succès, tout comme celui de 3S, n'aurait pas été possible sans vous. Merci beaucoup pour votre fidèle soutien – hier, aujourd'hui et demain.

Avec mes sincères salutations

Dr Patrick Hofer-Noser



CEO / Propriétaire, 3S Swiss Solar Solutions AG